



FEDERALBERGHI



FEDERALBERGHI
76^a ASSEMBLEA NAZIONALE

Roma, 16 febbraio 2026

Circ. n. 42 / 2026
Prot. n. 54 / AGC

ALLE ASSOCIAZIONI ALBERGATORI
ALLE UNIONI REGIONALI
AI SINDACATI NAZIONALI
AL CONSIGLIO DIRETTIVO
AI CONSIGLIERI ONORARI
AI REVISORI DEI CONTI
AI PROBIVIRI

Oggetto: **indici sintetici di affidabilità contributiva (ISAC) - avvio della sperimentazione**

Con la finalità di promuovere il rispetto degli obblighi in materia contributiva, l'articolo 1, commi 5 – 10, del decreto-legge 28 ottobre 2024, n. 160 (Disposizioni urgenti in materia di lavoro, università, ricerca e istruzione per una migliore attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza) ha istituito gli indici sintetici di affidabilità contributiva (cfr. nostra circolare n. 292 del 2024).

struttura e finalità

Lo strumento, destinato a trovare applicazione con decorrenza dal 1° gennaio 2026, è modellato sulla base dell'analogo istituto in materia fiscale degli indici sintetici di affidabilità (ISA), da cui mutua criteri costitutivi e strumentazione tecnica.

Il settore ricettivo alberghiero ed extralberghiero è uno dei settori interessati dalla sperimentazione degli ISAC.

Nonostante la norma istitutiva prevedesse l'emanazione entro il 31 dicembre 2025 di un decreto per l'avvio dell'operatività degli ISAC, a tutt'oggi tale provvedimento non ha visto la luce, anche se le amministrazioni interessate ne hanno preannunciato l'adozione entro brevissimo termine.

lettere di *compliance*

A seguito della pubblicazione del decreto in questione, le imprese riceveranno una informativa (c.d. lettera di *compliance*) con la quale il Ministero del lavoro e l'INPS comunicheranno i risultati dell'analisi delle dichiarazioni reddituali e contributive effettuate dall'impresa considerata, evidenziando gli eventuali scostamenti di un insieme di voci esaminate (indicatori) dai valori medi di settore.

Le imprese potranno comunicare all'amministrazione le loro osservazioni in relazione a quanto riportato nella lettera di *compliance*, aprendo per questa via un canale di comunicazione al fine di prevenire eventuali accertamenti ispettivi e permettendo l'affinamento delle capacità di analisi e previsione degli ISAC.

Secondo quanto comunicato dalle amministrazioni interessate, il campione di imprese cui verranno inviate queste lettere è piuttosto esteso (circa 12mila). Sia il numero



delle lettere che la tempistica di invio delle stesse sono legate ai doveri di rendicontazione che la pubblica amministrazione ha in base al PNRR.

coinvolgimento delle parti sociali e problematicità

A differenza da quanto accaduto per gli indici di affidabilità fiscale (ISA) dai quali gli ISAC discendono, in questa occasione il coinvolgimento delle parti sociali in genere e delle associazioni datoriali in particolare nell'elaborazione dello strumento è stato temporalmente limitato.

Federalberghi, coinvolta attraverso la confederazione nel tavolo di consultazione, ha espresso sin dall'inizio le proprie riserve relativamente alle modalità di realizzazione della sperimentazione e ai contenuti della stessa.

In particolare, abbiamo fatto rilevare che:

- il fatto che la sperimentazione parta dal settore turistico ricettivo non trova un puntuale riferimento nella normativa e sia di fatto arbitrario rispetto ai criteri alla base dell'istituzione degli ISAC;
- è indispensabile che tra gli indicatori di affidabilità contributiva trovi adeguata valorizzazione l'applicazione della contrattazione collettiva leader, poiché proprio a questo tipo di contrattazione il legislatore affida il compito di fissare la retribuzione sulla quale viene calcolata la contribuzione obbligatoria e pertanto rappresenta il primo riscontro di affidabilità;
- è necessario che gli ISAC tengano in considerazione le differenti modalità gestionali delle imprese ricettive, e in particolare il ricorso frequente all'appalto di servizi, istituto disciplinato dalla legge e dalla contrattazione collettiva, al fine di evitare contestazioni nei confronti di imprese pienamente regolari;
- è opportuno che le lettere di *compliance* inviate alle imprese siano strutturate in modo da permettere l'immediata comprensione dei valori riportati, evitando fraintendimenti e accrescendo per tale via la richiesta di informazioni nei confronti delle amministrazioni interessate, che in una prima fase sarebbero limitate alla sola struttura nazionale dell'INPS.

Federalberghi continuerà a seguire con la massima attenzione l'implementazione degli ISAC al fine di fornire al sistema organizzativo e alle imprese ogni utile informazione per il corretto utilizzo dello strumento.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
(Dr. Alessandro Massimo Nucara)